



**İNTEGRAL GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY
YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|---|
| 1. GENEL BİLGİLER | 4 |
| 1.1. Raporun Dönemi | 4 |
| 1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler | 4 |
| 1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı | 4 |
| 1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar | 4 |
| 1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler | 4 |
| 1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler | 5 |
| 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR..... | 5 |
| 2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları .. | 5 |
| 3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI..... | 5 |
| 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER | 5 |
| 4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler | 5 |
| 4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü..... | 5 |
| 4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler | 5 |
| 4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler..... | 6 |
| 4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar | 6 |
| 4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler | 6 |
| 4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar | 6 |
| 4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler | 6 |
| 4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler | 6 |
| 4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler | 6 |
| 4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler | 6 |
| 4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattıp uğrattığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği | 6 |
| 4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı..... | 7 |
| 4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri..... | 7 |

| | |
|--|---|
| 5. FİNANSAL DURUM | 7 |
| 5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu | 7 |
| 5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler | 8 |
| 5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri | 8 |
| 5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler | 8 |
| 5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri | 8 |
| 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ | 9 |
| 6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler | 9 |
| 7. DİĞER HUSUSLAR | 9 |
| 7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar | 9 |
| 7.2. İlave bilgiler | 9 |

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler

| | |
|------------------|--|
| Ticaret Unvanı | İntegral Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi |
| Ticaret Sicil No | 359859-5 |
| Mersis No | 0478108055200001 |
| Merkez Adresi | Maslak Mahallesi AOS 55. Sokak 42 Maslak B Blok No:4 İç Kapı No:669 Sarıyer / İSTANBUL |
| Telefon | 0212 286 04 89 |
| Faks | |
| Web Sitesi | www.integralportfoy.com.tr |

1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi: 35.000.000.-TL

Ortaklık Yapısı

Şirketin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

| Ortak | Sermaye Miktarı (TL) | Pay Adedi | Pay Oranı (%) |
|------------------|----------------------|-------------------|---------------|
| Oktay Okan ALPAY | 35.000.000 | 35.000.000 | 100 |
| TOPLAM | 35.000.000 | 35.000.000 | 100 |

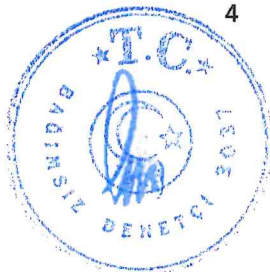
1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Ad- Soyadı | Görevi | Görev Süresi |
|-----------------|------------------------|--------------------------|
| Asiye ARABACI | Yönetim Kurulu Başkanı | 06.05.2025 06.05.2028 |
| Yeşim ALPAY | Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2025 06.05.2028 |
| Aslı USUL SEVER | Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2025 06.05.2028 |



Personel Sayısı:

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 9'dur. (2024: 7 Kişi)

1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

01.01.2025 – 31.12.2025 döneminde üst yönetime sağlanan mali menfaatler ile ilgili bilgiler finansal tablolar ve dipnotlarında yer almaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ücret giderlerinden oluşmaktadır. Üst yöneticiler Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarını kapsamaktadır. Cari dönemde üst yönetime sağlanan menfaatlerin toplam brüt tutarı 5.122.749 TL'dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yoktur.

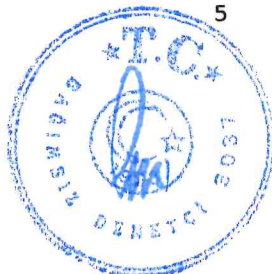
4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket, Kurul'un iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelerine uygun iç kontrol, teftiş ve risk yönetim sistemlerinden oluşan iç denetim sistemini kendi bünyesinde oluşturmuş ve iç denetim sistemini Kurumsal Yönetim Politikası'nda "Yönetim kurulu, Şirket'te bağımsız ve yeterli bir İç Denetim Sistemi oluşturur ve bu sistemin etkinliğini izler. Şirket'in İç Denetim Sistemi; Teftiş Sistemi, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi Sisteminden oluşur. Bu üç birim faaliyetlerini birbirlerinden ayrı ve bağımsız şekilde yerine getirmekle birlikte, sinerji içinde çalışır ve gerekli durumlarda bilgi paylaşımı yapar." özet tanımlaması ile düzenlemiştir.

Şirket'in tüm iş ve işlemleri; yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak, düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmektedir.

4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.



4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yoktur.

4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Kurul Karar Organı' nın 25.06.2025 tarih ve 36/1127 sayılı kararı ile Kanun' un 103. Maddesi uyarınca Şirketimiz hakkında 155.567 TL tutarında idari para cezası uygulanmış olup ceza ödenmiştir.

4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Yoktur.

4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

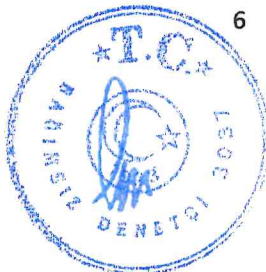
4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Yoktur.

4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğrattığı veya uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Yoktur.

4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Mevcut durumda özkaynaklar (sermaye) ile finansman temin edilmiştir.

4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket 07.02.2022 tarihinde kurulmuş ve 15.08.2022 tarihinde faaliyet iznini almıştır. Şirket'in kuruluşunda %100 pay sahibi olan İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. sahip olduğu payların tamamını Oktay Okan ALPAY'a devretmiştir. Bu durum, Kurul'un devir onayını takiben 16 Temmuz 2025 tarih ve 11372 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Pay Devri akabinde portföy yönetimi sektöründe hayatına devam eden Şirketimiz, sonraki adımı olarak esas hedefi olan geniş yetkili bir portföy yönetim şirketine dönüşmek üzere çalışmalarına başlamış; fiziki mekan, teknik alt yapı ve insan kaynağı gerekliliklerini tamamlayarak, Kurumsal Yönetim Politikası'na uygun şekillendirdiği iç dokümanlarını hazırlayarak faaliyet türü genişletme ve bunun onayla birlikte kullanacağı Ticaret Ünvanı ile İşletme Adının değişikliği için Kurul'a başvurmuştur.

Şirketimizin, ortağından her ünvandaki çalışanına kadar, sermaye piyasalarında sahip olduğu bilgi ve tecrübesi ilerlemek ve hedeflerimize varmak için ihtiyacımız olan gücümüzdür. Bu gücümüzü, sektörde şeffaf ve dürüst bir portföy yönetimini benimseyerek uzun ömürlü, yatırımcılara fayda sağlayan, iyi işler yapmanın doğal getirisi olarak saygı gören bir Şirket olmak için kullanacağız.

Dönem sonu itibariyle finansal durum özet olarak aşağıdadır.

| GELİR TABLOSU | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-----------------------------|-------------|----------------|
| Satışlar | 48.460.199 | 1.367.634.567 |
| Satışların Maliyeti | -42.800.023 | -1.349.052.161 |
| Brüt Kar (Zarar) | 5.660.176 | 18.582.406 |
| Esas Faaliyet Karı (Zararı) | -11.671.809 | 11.753.485 |
| Vergi Öncesi Kar (Zarar) | -12.255.017 | 3.073.972 |
| Dönem Karı (Zararı) | -12.362.071 | -1.364.281 |



[Handwritten signatures in blue ink]

| BİLANÇO | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 1.787.181 | 160.958 |
| Toplam Dönen Varlıklar | 37.910.594 | 51.053.787 |
| Toplam Duran Varlıklar | 4.058.321 | 654.520 |
| Toplam Varlıklar | 41.968.915 | 51.708.307 |
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 2.670.482 | 3.045.028 |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 1.447.723 | 215.631 |
| Toplam Özkaynaklar | 37.850.710 | 48.447.648 |
| Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar | 41.968.915 | 51.708.307 |

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları, 30/03/2026 tarihli 2026/13 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Yoktur.

| LİKİDİTE DURUMU (%) | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran | 1.419,62 | 1.676,63 |
| | | |
| MALİ YAPI ORANLARI (%) | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı | 9,81 | 6,31 |
| Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı | 90,19 | 93,69 |
| | | |
| KARLILIK ORANLARI (%) | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Brüt Kar Marjı | 11,68 | 1,36 |
| Faaliyet Kar Marjı | - 24,09 | 0,86 |
| Net Kar Marjı | - 25,51 | - 0,10 |

5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve şirket borca batık değildir.

5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Yoktur.

5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Yoktur.



[Handwritten signatures in blue ink]

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, pay devrini müteakip, hizmetini İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'den dışarıdan hizmet alınan risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol hizmetleri 17/11/2025 tarih ve 2025/49 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla sonlandırmış, Teftiş Sistemi, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi Sisteminden oluşan İç Denetim Sistemini kendi bünyesinde oluşturmuştur. Şirket, faaliyet yapısına uygun olarak politika, prosedür, iş akışları, personel görev tanımları, yetki ve sorumlulukları oluşturulmuş, teftiş, yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarını ayrıntılı olarak yapılandırılmıştır.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Kurul'un E-12233903-350.07-74791 sayı ve 04.07.2025 tarihli yazısı ile onayladığı pay devri ve Şirketimizin ortaklık yapısının değişikliği akabinde, bağımsız bir yapıda portföy yönetimi sektöründe hayatına devam eden Şirketimiz, işbu pay devrinin esas hedefine uygun olarak çalışmalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda; faaliyet türü genişletme onayı için gerekli olan sermaye şartını sağlamak üzere kayıtlı sermaye tavanı ve sermaye artışı onayı için Kurul'a başvurulmuştur. Devamında, Şirketimizin stratejik vizyonu, kapasite artışı planları ve sektör içi konumlanma amacına uyar şekilde faaliyet alanımızın Tam Yetkili Portföy Yönetim Şirketi statüsüne genişletilmesi ve yeni Ticaret Unvanı ile İşletme Adı kullanımına ilişkin izin için Kurul'a başvurulmuştur.

Kurul'un kayıtlı sermaye tavanı ve sermaye artışı onayına istinaden 35.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 100.000.000 TL'ye artırımı tamamlanarak, Esas Sözleşmemizdeki sermayeyle ilgili 8ci madde değişikliğinin tescil olduğu 26 Mart 2026 tarih ve 11550 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

Faaliyet türü genişletme ile Ticaret Unvanı ve İşletme Adı kullanımına ilişkin izin onay sürecimiz devam etmektedir.

7.2. İlave bilgiler

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 23395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve 30/03/2026 tarihli 2026/13 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı
Asiye ARABACI

İNTEGRAL GİRİŞİM SERMAYESİ
PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.
Maslak Mah. AOS 55.sk. 42 Maslak E Blok Sitesi
Nispetiye İç Kapı No:669 Sarıyer / İSTANBUL
Maslak V.D.: 4781080552

Yönetim Kurulu Üyesi
Aslı Usul SEVER

