



**İNTEGRAL GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY
YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	4
1.1. Raporun Dönemi	4
1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler	4
1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı	4
1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	4
1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler	4
1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	5
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	5
2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları	5
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5
4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler	5
4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü	5
4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler	5
4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler	5
4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar	5
4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler	5
4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar	6
4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler	6
4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler.	6
4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler	6
4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler	6
4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratarak uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği	6

4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı.....	6
4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri.....	6
5. FİNANSAL DURUM	7
5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu	7
5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler	7
5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri.....	8
5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler	8
5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımını yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.....	8
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	8
6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler	8
7. DİĞER HUSUSLAR	8
7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar.....	8
7.2. İlave bilgiler.....	9

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun Dönemi

01.01.2025 – 30.09.2025

1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler

Ticaret Unvanı	İntegral Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil No	359859-5
Mersis No	0478108055200001
Merkez Adresi	Maslak Mahallesi AOS 55. Sokak, 42 Maslak B Blok No:4 İç Kapı No:669 Sarıyer / İSTANBUL
Telefon	0212 286 04 89
Faks	
Web Sitesi	www.integralportfoy.com.tr

1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi: 35.000.000.-TL

Ortaklık Yapısı

Şirketin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

Ortak	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı (%)
Oktay Okan ALPAY	35.000.000	35.000.000	100
TOPLAM	35.000.000	35.000.000	100

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ad- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Asiye ARABACI	Yönetim Kurulu Başkanı	06.05.2025 06.05.2028
Yeşim ALPAY	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2025 06.05.2028
Aslı USUL SEVER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2025 06.05.2028

Personel Sayısı:

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 4'dür. (2024: 7 Kişi)

1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde üst yönetime sağlanan mali menfaatler ile ilgili bilgiler finansal tablolar ve dipnotlarında yer almaktadır. Cari dönemde üst yönetime sağlanan menfaatlerin toplam brüt tutarı 3.301.331 TL'dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket'in tüm iş ve işlemleri; yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak, düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmektedir. Risk yönetimi, iç denetim ve iç kontrol hizmetleri İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' den alınmaktadır.

4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yoktur.

4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Kurul Karar Organı'nın 25.06.2025 tarih ve 36/1127 sayılı kararı ile Kanun'un 103. Maddesi uyarınca Şirketimiz hakkında 155.567 TL tutarında idari para cezası uygulanmış olup ceza ödenmiştir.

4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Yoktur.

4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler.

Yoktur.

4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Yoktur.

4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Mevcut durumda özkaynaklar (sermaye) ile finansman temin edilmiştir.

4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket 07.02.2022 tarihinde kuruluşunu tamamlamış, mevzuat çerçevesinde faaliyet izni almak üzere gerekli organizasyonu tamamlamış, finansal yapısını oluşturmuş ve SPK'ya başvurarak faaliyet iznini 15.08.2022 tarihinde almıştır.

Şirket'in 19.01.2023 tarih ve 3/80 sayılı karar ile onaylanan İntegral Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş Bisu Girişim Sermayesi Yatırım Fonu için, fonun yatırım yaptığı Tektus Sipariş Sistemleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin önce konkordato ardından da iflas süreci başlatması nedeniyle, tasfiye süreci başlatılmıştır. Süreç devam etmektedir.

Dönem sonu itibariyle finansal durum özet olarak aşağıdadır.

GELİR TABLOSU	30.09.2025	30.09.2024
Satışlar	46.437.635	396.095.691
Satışların Maliyeti	-42.066.062	-389.221.467
Brüt Kar (Zarar)	371.573	6.874.224
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	-10.411.006	1.671.210
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-7.047.936	-1.078.043
Dönem Karı (Zararı)	-8.105.410	626.147
BİLANÇO	30.09.2025	31.12.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.391	154.241
Toplam Dönen Varlıklar	38.680.384	48.923.361
Toplam Duran Varlıklar	791.755	627.207
Toplam Varlıklar	39.472.139	49.550.568
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.127.187	2.917.961
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	24.389	206.634
Toplam Özkaynaklar	38.820.563	46.425.973
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	39.472.139	49.550.568

Şirket'in 30 Eylül 2025 tarihli finansal tabloları, 27/10/2025 tarihli 2025/45 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Yoktur.

LİKİDİTE DURUMU (%)	30.09.2025	31.12.2024
Cari Oran	3.431,59	1.676,63
MALİ YAPI ORANLARI (%)	30.09.2025	31.12.2024
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	2,92	6,31
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	98,35	93,69
KARLILIK ORANLARI (%)	30.09.2025	30.09.2024
Brüt Kar Marjı	-90,59	-98,26
Faaliyet Kar Marjı	-22,42	0,42
Net Kar Marjı	-17,45	0,16

5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve şirket borca batık değildir.

5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Yoktur.

5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Yoktur.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket faaliyet gösterdiği portföy yönetim sektöründe olabilecek operasyonel ve ticari riskleri düzenli olarak izlemek ve gerektiğinde önlem almak üzere etkin bir yapı oluşturmuştur. Bu amaçla, risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol hizmetini İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.' den dışarıdan hizmet alınması şeklinde sağlanmıştır. Şirket faaliyet yapısına uygun olarak politika, prosedür, iş akışları, personel görev tanımları, yetki ve sorumlulukları oluşturulmuş, risk yönetimi, iç kontrol ve denetim mekanizmaları ayrıntılı olarak yapılandırılmıştır.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar.

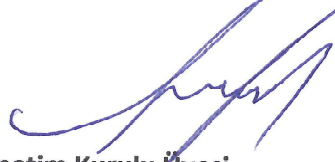
8 Eylül 2025 tarihi itibarıyla kurucusu olunan Bisu Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tasfiye dönemi özel bağımsız Denetim raporu hazırlanmış olup, 9 Ekim 2025 tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na Fon'un tasfiyesine ilişkin başvuruda bulunulmuştur.

7.2. İlave bilgiler

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 23395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve 27/10/2025 tarihli 2025/45 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilmiştir.



Yönetim Kurulu Başkanı
Asiye ARABACI



Yönetim Kurulu Üyesi
Aslı Usul SEVER